

ДАЙДЖЕСТ

В Бразилии Санта-Клаус расстрелял женщину из револьвера



"Красавчик" Санта-Клаус.

В городе Сан-Паулу (Бразилия) неизвестный, одетый в костюм Санта-Клауса, поставил на улице свою мешок с подарками и выстрелил в женщину. По сообщению очевидцев, до этого Санта-Клаус долгое время стоял у светофора, вручая всем останавливающимся на красный свет водителям леденцы. Как полагают полиция, нападение не было случайным.

В НАТО успокоили Россию

На днях в Брюсселе завершился расширенный саммит министров обороны стран-членов НАТО. В ходе встречи главной темой обсуждения стала проблема адекватной реакции стран Европы и Северной Америки на проблему международного терроризма в свете террористических актов в США 11 сентября. Лидеры военных ведомств пришли к выводу о необходимости пересмотра оборонной стратегии НАТО и об изменении процедуры развертывания сил альянса в третьих странах с учетом опыта подобных операций на Балканах и в Афганистане.

Усаму бен Ладен избили и обозвали "афганской шлюхой"

Жительница Запорожья Елена Солод, подавшая заявку в местный загс на изменение фамилии, имени и отчества на Усаму бен Ладен, а также ее муж — бывший кандидат на должность мэра города Александр Вишневецкий были избиты неизвестными. Об этом говорится в заявлении, направленном Еленой Солод в прокуратуру. "Группа лиц из шести человек оскорбляла и избивала моего мужа. На него наваливались немощные оравки. Хулиганы забрали одежду, деньги, ключи от квартиры и машины".

Британский миротворец погиб, охраняя сербскую церковь

В Косово погиб британский миротворец. Это произошло в Приштине. Миротворец был ранен в голову, его успели доставить в военный госпиталь, но вскоре он скончался. Имя погибшего пока не называется. Британская полиция и силы безопасности ООН занялись расследованием обстоятельств его гибели. Известно, что погибший входил в состав отряда миротворцев, охранявших сербскую церковь в центре Приштины. Этой сербской миротворец был убит в Косово в 2001 году.

На Кубе совершено убийство пяти человек

На Кубе в провинции Матанзас совершено убийство пяти человек. Среди погибших — двое граждан США из Флориды, приехавших в гости к своим кубинским родственникам. Человек, сообщивший агентству об убийстве, рассказал, что таких жестоких убийств на острове еще не было. По официальной информации, семью из пяти человек убили при попытке ограбления, когда они ехали на машине из Гаваны в Санта-Клару. "Ассошиэйтед Пресс".

Снег засыпал Грецию

Снежные метели, сильные ветры и проливные дожди прошли по всей Греции. В результате два человека пропали без вести. Власти страны были вынуждены закрыть аэропорты крупнейшие шоссе и морские гавани. Около 110 пассажиров поездов, среди которых были дети и люди пожилого возраста, вынуждены были провести ночь в занесенных снегом вагонах.

Ельцин вернулся в Москву в хорошем настроении

Первый президент России Борис Ельцин. Первый президент России Борис Ельцин вернулся из Берлина в Москву. "Он удовлетворен результатами планового консилиума с берлинскими кардиологами, чувствует себя хорошо, настроение хорошее", — сообщил журналистам шеф протокола первого президента Владимир Шевченко. По его словам, Борис Ельцин с супругой довольны приемом, который им оказали в Берлине. Напомним, что в Берлинский кардиологический центр доставили 15 декабря. Немские медики провели первичную диагностику, по результатам которой Ельцин был переведен в клинику в Берлине. "Интерфакс".

76-летний японец обошел всю страну за 300 дней

Житель Фукуоки Цуйоси Накаима 27 января 2001 года вышел из своего дома и преодолел расстояние в 13 тыс. км.

Консультация у ПРОФЕССОРА МЕДИЦИНЫ
12000 руб.
"ВАШ ЛИЧНЫЙ ТЕРАПЕВТ"
Диагностика и лечение в течение года
43000 руб. в месяц

Рождественские скидки с 15.12 по 15.01 5%
"Личный терапевт"
"Личный педиатр"
9-летний опыт обслуживания

003

БИЗНЕС-КЛАСС

Взлеты и падения менеджера №1

Ли Якокка научил весь мир, как нужно управлять предприятием

Ясочка



"Форд-Мустанг"

Я давно мечтал приобрести книгу легендарного американского управленца в автомобильной индустрии Ли ЯКОККА "Карьера Менеджера". В свое время об этой книге много говорили, о ней писали в учебниках по менеджменту и маркетингу. Но на прилавках она почему-то появилась именно сейчас, во время, когда спрос на умных, решительных, настоящих, одним словом, бизнесменов в Беларуси упал "ниже колен".

Ли Якокка отдал корпорации "Форд Мотор" более 30 лет своей жизни, начав карьеру в ней, что называется, с управления цеховой пылью и закончив креслом президента компании. Владелец американского автогиганта Генри Форд-младший испустил конкуренцию со стороны талантливого управленца, и, несмотря на очень успешную его деятельность в течение восьми лет, в 1978 году уволил президента Якокку.

Семья

Ли Якокка родом из Италии. Его родители — бедные политэмигранты, которые в начале века приехали в Соединенные Штаты в поисках лучшей доли. Отец — свободолобный Николас Якокка учил сына: "В Америке есть все возможности для того, чтобы человек стал тем, кем хочет, но только при условии, если он готов во имя этого неустанно трудиться и не отступать от своей цели ни на шаг".

Вся жизнь — "Форд"

Карьера Якокка началась с работы на конвейере: будущий президент закреплял чехол на системе электропроводки грузовика. Затем непродолжительное время — работа инженером на производстве, участие в разработках, и вот, наконец, он находит свое призвание — маркетинг и торговля. "Мой большой опыт помог утвердиться во мнении, что только от скоординированных и целенаправленных действий штаба компании и дилеров зависит успех в автомобильном бизнесе", — напишет он в своих мемуарах.

Якокка обзавелся своей страной в роли агента по продаже. Начальство заместило упорство и настойчивость молодого человека. Вторым человеком в управленческой иерархии "Форд Мотор" Якокка стал в возрасте 36 лет, президентом — в 46. Тогда, в 1970 году, в его подчинении было 432 тысячи человек, а компания за год произвела около 5 миллионов автомобилей. Общий объем продаж по тем ценам составлял 15 миллиардов долларов в год.

Однако сети ресторанов

"Якокка-дональдс" не суждено было появиться. У амбициозного молодого человека сыграла в конце концов страсть к автомобилям. Куда он в то время мог пойти? Ну, конечно же, на "Форд".

Вся жизнь — "Форд"

Карьера Якокка началась с работы на конвейере: будущий президент закреплял чехол на системе электропроводки грузовика. Затем непродолжительное время — работа инженером на производстве, участие в разработках, и вот, наконец, он находит свое призвание — маркетинг и торговля. "Мой большой опыт помог утвердиться во мнении, что только от скоординированных и целенаправленных действий штаба компании и дилеров зависит успех в автомобильном бизнесе", — напишет он в своих мемуарах.

Якокка обзавелся своей страной в роли агента по продаже. Начальство заместило упорство и настойчивость молодого человека. Вторым человеком в управленческой иерархии "Форд Мотор" Якокка стал в возрасте 36 лет, президентом — в 46. Тогда, в 1970 году, в его подчинении было 432 тысячи человек, а компания за год произвела около 5 миллионов автомобилей. Общий объем продаж по тем ценам составлял 15 миллиардов долларов в год.

Однако сети ресторанов

Якокка удалось не только благополучно пережить автомобильный кризис тех лет в США: тогда из-за резкого роста цен на нефть американский рынок успешно "атаковали" дешевые и экономичные японские автомобили. Ему удалось за счет собственной программы снижения издержек вывести свою корпорацию в тройку лидеров в США.

"Мустанг" — гордость Якокка

Многие люди, особенно старшего поколения, помнят, какой фурор во всем мире в 60-е годы произвел автомобиль "Форд-Мустанг". Элегантная и быстрая "лошадка" завоевала сердца многих автолюбителей, и не только в США. Самое активное участие в разработке и продвижении на рынок принимал Ли Якокка. Можно сказать, что он был энтузиастом и отцом "Мустанга". Во многом благодаря этому удачному маркетинговому ходу, как отмечают многие, Якокка и удалось впоследствии избавиться от конкурента Форда — "Мустанга" принес "Форду" баснословные прибыли.

В 1960 году к власти в США пришел Джон Кеннеди, в стране повелся ветром перемен. "Форд Мустанг" был призван стать своеобразным символом этих перемен, показателем мужественности и удачливости его хозяина (и это несмотря на то, что машина стоила всего 2368 долларов). Кстати, крошечный "Форд-

Фиеста" также обязан своим рождением выдающемуся менеджеру Ли Якокка.

Крах

Генри Форд-младший не был талантливым управленцем. Он просто активно эксплуатировал имя своего более выдающегося отца. И хотя он фактически владел только небольшой частью пакета акций, в директорате "Форда" он негласно занимал высшее звено, и его мнение как председателя, так уж получалось, становилось доминирующим в совете директоров.

Завистливый Форд, который злоупотреблял спиртными напитками, сыл "капризным ребенком", не мог спокойно смотреть на успехи пользующегося огромной популярностью на предприятии Ли Якокка. Червь ревности начал грызть отпрыска Форда-первого на пятый год президентства Якокка, однако избавиться от конкурента Форду удалось только через три года — в 1978 году.

Увольнение было унижением: президента пригласили в кабинет Форда и в буквальном смысле слова вышвырнули на улицу, не дав никакого объяснения и не предложив никакой другой должности. Кстати, компания получила на тот момент максимальную чистую прибыль за все время ее деятельности — 1,8 миллиарда долларов.

Якокка был ошарашен и разбит неожиданным увольнением. Позже он напишет: "Вся моя сознательная жизнь была

связана с "Фордом", я отдал компании долгие годы напряженного труда. Здесь у меня было много друзей и единомышленников. Я много работал, плоды моего труда были как никогда осязаемыми и приносили мне громадное удовлетворение. Я не был неким божеством, добившимся всего этого с помощью какой-то таинственной магической силы, а поэтому мог с полным правом считать, что своей популярностью и достижениями обязан лишь собственной компетентности и высокому профессионализму. Словом, это была моя компания — "Форд", и только здесь я хотел работать".

Возрождение "Крайслера"

После "выхода на пенсию" чрезвычайно уважаемого в деловом мире менеджера, каким был Якокка, его просто атаковали предложениями ведущие компании. Среди сотен он выбрал одно — кресло президента конкурента "Форда" — корпорации "Крайслер". Как говорил сам Ли, "в моем возрасте (а ему было 54 года — А.С.) уходить на пенсию рано, а менять род деятельности поздно".

На тот момент "Крайслер" представлял собой жалкое зрелище: сотни миллионов долларов долгов, огромный, раздутый штат, только вице-президентов — 35. Его сотрудникам даже кулинару по соседству отказывались продавать свою продукцию в кредит. ("Это нелегально для

Америки", — замечает Ли.) Компания стояла на пороге банкротства.

Якокка хотел полной самостоятельности. Он ее получил. Якокка сформировал деспотическую команду опытных менеджеров, заново перестроил всю систему управления, добился выделения правительством и Конгрессом нужного тогда, как воздух, гарантированного займа. Результат?

Всего за несколько лет "Крайслер" рассчитался со всеми долгами, выплатил все проценты, предложил рынку новый ряд современных автомобилей и вновь вернул себе былую славу и былые влияния.

Якокка стал так популярен в Америке, что пресса стала выдвигать его в президенты США. Ли эти слухи опроверг и заявил, что он верен только одному делу — автомобилестроению.

"Только рядом с такой женщиной..."

Со своей будущей женой Ли Якокка познакомился на "Форде". Мэри работала секретаршей на одном из заводов. Она стала ему верной подругой и умной советчицей. Она была с ним, когда все откровенно от него, даже те, которые считали себя друзьями. Это случилось в 1978-м, когда Якокка стал безработным.

Она очень переживала за него, когда Ли вел тяжбы с правительством по поводу предоставления "Крайслеру" займа. Два сердечных приступа и сахарный диабет подкосили ее здоровье. В возрасте 57 лет Мэри умерла.

Не знаю, откуда она брала силы, — пишет о своей жене Якокка. — Поразительное самодисциплина, сильнейшая выдержка! И это при том, что человек был совершенно болен... Многие понимают уже с годами. Теперь я еще больше осознал, какой она была замечательной женой и матерью. Моя карьера — это наполовину заслуга Мэри. Только рядом с такой женщиной можно чего-то добиться в жизни".

"И не забывайте благодарить Бога..."

Завершает Ли Якокка свою книгу словами: "Окружающие говорят мне: 'Вы достигли невероятного успеха. Как это у вас получилось?' И я отвечаю: 'То, что, чему меня учили родители. Прежде всего, поставь перед собой цель. Получи образование, какое сможешь, но потом обязательно действуй! Ничего само по себе не происходит, не будет. Это трудно. Но если ты будешь кропотливо работать, ты увидишь, что в свободном обществе можно достичь того, о чем мечтаешь. И не забывай благодарить Бога за те блага, которые ты получил от него!"

Александр СИЛИЧ.

СУПРАЦЫТАЯННЕ

У кожногога свая тактыка...

ХАМАС мяняе тактыку. Ахвярамі тэрактаў стануць палітыкі

Тэарэтычная арганізацыя ХАМАС у бліжэйшы час можа памяняць сваю тактыку, лічаць кіраўнікі ізраільскай службы бяспекі. Аб'ектамі нападаў тэарэтычна стануць вядомыя грамадзянскія дзеянні. Акрамя таго, атакам будучы падарываць будучы. Сумную вядомасць ХАМАС набыла дзякуючы правільнаму тэарэтычным актам у ўдзеле тэарэтычна-камандзе. Арабскія баявікі пытаюцца таксама ўжываць пераносныя зенітна-ракетныя комплексы тыпу "Сцінгер", сцвярджае газета "Jerusalem Post".

Ізраільская разведка раскапала фінансавыя сувязі Арафата з ЕС

Ізраільская разведка службы абвінавачвае Еўрапейскі Саюз у фінансаванні палесцінскіх тэрактаў супраць Ізраіля, паведавае "The World Tribune". Згодна з данымі ізраільскай разведкі, Еўропа накіравала дзясяткі мільянаў долараў непасрэдна Ясіру Арафату, які выкарыстоўваў іх для падрыхтоўкі тэарэтычных актаў. "Еўрапейскі Саюз аказваў раней палесцінцам фінансавую дапамогу пад пэўныя спецыфічныя праекты, але зараз грошы накіроўваюцца самому Арафату, які распаўсюджае імі, як хоча", — заявіў выкасласцэлены ізраільскі разведчык. Паводле яго сцвярджаюць, "зусім нядаўна яму пералічылі 30 мільянаў еўра".

Між тым прадстаўнік ЕС Тунар Віганя заявіў, што еўрапейцы разглядаюць Арафата як "неабходнага партнёра ў перамовах аб міры", а апошняе грашовыя перадачы прызначаны кампенсаванне адсутнасці ізраільскага фінансавання Палесцінскай аўтаноміі.

Хусейн хоча сабраць арабскіх лідэраў

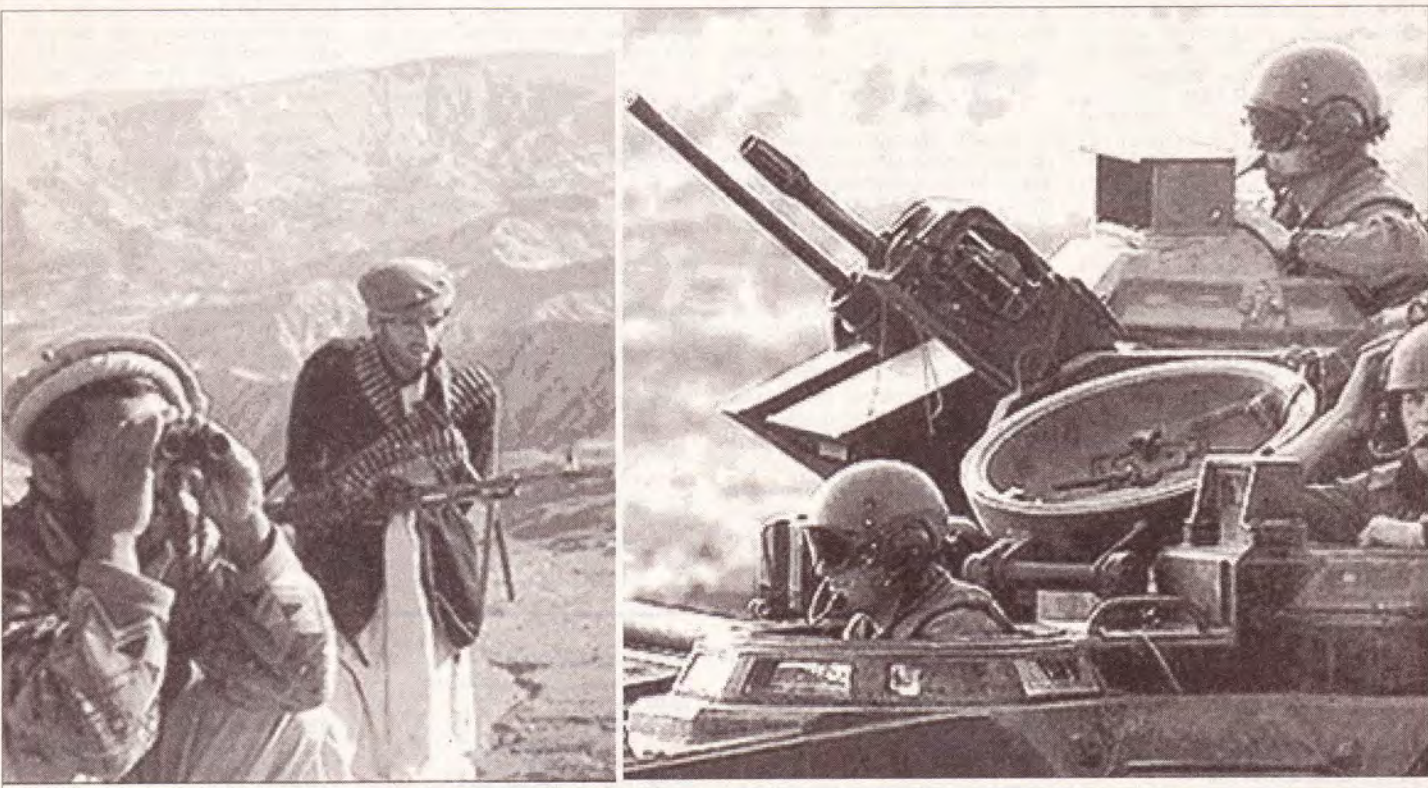
Прэзідэнт Ірака Саддам Хусейн прываў лідэраў арабскіх дзяржаў сустрэцца ў горадзе Мекка дзеля таго, каб абмеркаваць ізраільскія атакі на палесцінцаў. Ён адзначаў, што калі Саудаўская Аравія, на чый тэрыторыі знаходзіцца Мекка, адмовіцца праводзіць сустрэчу, не можна арганізаваць у любой арабскай краіне, якая прадаставіць неабходныя гарантыі бяспекі лідэрам краінаў-удзельніц сустрэчы. Саддам Хусейн заявіў: "Злучаныя Штаты падтрымліваюць палітыку сцягнутага па забойстве арабаў. У Амерыцы і сцягнута адна мэта — ліквідаваць арабскую нацыю".

Савет бяспекі ААН згадзіўся з правам міратворцаў на баявыя дзеянні

Савет бяспекі ААН папярэдне згадзіўся з прапановай заходніх дыпламатаў прадаставіць міжнародным міратворцам кантынгент у Афганістане права выдання самастойных баявых дзеянняў у выпадку неабходнасці. Як паведавае "Асашыятад Прэс", хутка прапанова аб прадаставленні адпаведных паўнамоцтваў будзе разглядацца ўсім 15 членамі Савета бяспекі. Галаванне па гэтым пытанні павіна адбыцца сёння, 20 снежня.

Берлусконі дапаможа Афганістану стварыць новае тэлебачанне

Прэм'ер-міністр Італіі Сільвіа Берлусконі заявіў, што гатовы дапамагчы стварэнню ў Афганістане незалежнага тэлебачання. Хаміт Карзай, кіраўнік часовага ўрада Афганістана, сустрэўся з Берлусконі на пачатку тыдня ў італьянскай сталіцы і сказаў, што "пакідае



У кожногога свая вайна...

Афганцы згадзіліся прыняць у пяць разоў больш міратворцаў

Прадстаўнікі пераходнага ўрада, які афіцыйна ўступіў у свае правы ў суботу, 22 снежня, заявілі аб гатоўнасці прыняць у Афганістане да пяці тысяч міратворцаў, паведавае "Бі-Бі-Сі". Раней міністр абароны Афганістана настойваў на тым, што колькасць замежных войскаў на тэрыторыі краіны не павіна перавышаць тысячы чалавек. На думку экспертаў, падобныя заявы дэманструюць даволі вялікі прагрэс у перамовах аб прысутнасці міратворцаў кантынгенту ў Афганістане. Як мяркуюць, аснову кантынгенту створыць брытанскія войскі пад камандаваннем генерала-маёра Джона МакКола, які правёў двухдзённыя перамовы з новай адміністрацыяй Афганістана.

Афганцы згадзіліся прыняць у пяць разоў больш міратворцаў

Прадстаўнікі пераходнага ўрада, які афіцыйна ўступіў у свае правы ў суботу, 22 снежня, заявілі аб гатоўнасці прыняць у Афганістане да пяці тысяч міратворцаў, паведавае "Бі-Бі-Сі". Раней міністр абароны Афганістана настойваў на тым, што колькасць замежных войскаў на тэрыторыі краіны не павіна перавышаць тысячы чалавек. На думку экспертаў, падобныя заявы дэманструюць даволі вялікі прагрэс у перамовах аб прысутнасці міратворцаў кантынгенту ў Афганістане. Як мяркуюць, аснову кантынгенту створыць брытанскія войскі пад камандаваннем генерала-маёра Джона МакКола, які правёў двухдзённыя перамовы з новай адміністрацыяй Афганістана.

Афганцы згадзіліся прыняць у пяць разоў больш міратворцаў

Прадстаўнікі пераходнага ўрада, які афіцыйна ўступіў у свае правы ў суботу, 22 снежня, заявілі аб гатоўнасці прыняць у Афганістане да пяці тысяч міратворцаў, паведавае "Бі-Бі-Сі". Раней міністр абароны Афганістана настойваў на тым, што колькасць замежных войскаў на тэрыторыі краіны не павіна перавышаць тысячы чалавек. На думку экспертаў, падобныя заявы дэманструюць даволі вялікі прагрэс у перамовах аб прысутнасці міратворцаў кантынгенту ў Афганістане. Як мяркуюць, аснову кантынгенту створыць брытанскія войскі пад камандаваннем генерала-маёра Джона МакКола, які правёў двухдзённыя перамовы з новай адміністрацыяй Афганістана.

Афганцы згадзіліся прыняць у пяць разоў больш міратворцаў

Прадстаўнікі пераходнага ўрада, які афіцыйна ўступіў у свае правы ў суботу, 22 снежня, заявілі аб гатоўнасці прыняць у Афганістане да пяці тысяч міратворцаў, паведавае "Бі-Бі-Сі". Раней міністр абароны Афганістана настойваў на тым, што колькасць замежных войскаў на тэрыторыі краіны не павіна перавышаць тысячы чалавек. На думку экспертаў, падобныя заявы дэманструюць даволі вялікі прагрэс у перамовах аб прысутнасці міратворцаў кантынгенту ў Афганістане. Як мяркуюць, аснову кантынгенту створыць брытанскія войскі пад камандаваннем генерала-маёра Джона МакКола, які правёў двухдзённыя перамовы з новай адміністрацыяй Афганістана.

Сямён САВІЧ.

